

# Årsmöteshandlingar EFS Västerbotten

Välkomna till EFS Västerbottens årsmöte lördag den 25 april i Ånäsets bönhus. På årsmötet får vi samlas till gemenskap med andra från vårt distrikt, tacka för året som varit, fatta beslut och se framåt.

## Inledning

Handlingar till årsmötet finns på sidorna framöver samt på hemsidan. [www.efsvasterbotten.se](http://www.efsvasterbotten.se). Information och fullmaktsblanketter skickas till föreningarnas ordförande i mitten av april. I samband med årsmötet finns möjlighet att ge en gåva till EFS Västerbottens verksamhet. Gåva kan också skickas till EFS Västerbottensbankgiro 985-2377 eller via Swish 123 453 6819 märk "Årsmöte".

Varmt välkommen!

**Kerstin Eriksson**

Distriktsstyrelsens ordförande

### Preliminärt program

**9.00-10.00 Fullmaktsgranskning**

**10.00-12.00 Årsmöte**

**12.00-13.30 Lunch**

**13.30-ca 16.00 Årsmöte**

### Kommer du?

Anmäl dig gärna så vi vet hur mycket mat vi ska göra.



## Val av styrelse - valberedningens förslag

EFS Västerbottens styrelse består av nio ledamöter, varav det normalt väljs tre varje år för en period om tre år.

De styrelseledamöter som är i tur att avgå är Axel Karlsson, Sara Lundgren och Elisabeth Sjölund Öhman. Dessutom blir det ett fyllnadsval efter Evelina Hermansson som klev av sitt styrelseuppdrag när hon tog tjänsten som distriktsföreståndare.

Valberedningen bestående av Thomas Lundmark, Karin Åström, Maria Karlsson och Pontus Löfgren föreslår följande kandidater till styrelsen: Lukas Bergner, Kristina Lämås, Roger Lundström samt Elisabeth Sjölund Öhman (omval).



### Lukas Bergner, Bodbyn

Är 38 år och bor med min fru och våra två barn i Bodbyn, där vi även är med i EFS. Jobbar till vardags som byggprojektledare där jag främst jobbar med olika sjukhusprojekt. Vill se fler människor komma till tro på Jesus och att EFS ska få vara en naturlig del i det.



### Kristina Lämås, Sävar

Jag är aktiv medlem i Sävar EFS sedan 35 år där vi firar alla gudstjänster ekumeniskt. Min önskan är att kyrkan ska vara en röst i samhället som värnar utsatta, en god kraft som bidrar till att skapa hopp och trygghet, på hemmaplan och internationellt. Jag är 66 år och pensionär, bor i Sävar med min man, har vuxna barn och barnbarn.

### Roger Lundström, Ursviken

Är 57 år och bor i Ursviken där jag är aktiv i kyrkan och EFS föreningen och sjunger i kör. Jobbar som högstadielärare i Skellefteå.

# Verksamhetsberättelse 2025

Människor och samhällen förvandlade av Jesus.

## Inledning

*”Min Fader förhärligas när ni bär rik frukt och blir mina lärjungar” Joh.15:8*

Ännu ett år av både glädje och sorg, av kamp och framgångar. Mitt i den här världen har vi som kyrka ett hopp att förmedla, som är större än något av vad den här världen kan ge. Vi har ett uppdrag och en vision in i vår tid och vårt samhälle: Människor och samhällen förvandlade av Jesus.

Jesus kan förvandla, det har vi både en vilja och en tro på. Om vi känner oss små och svaga, så kan vi vila i att vår styrka är i Jesus. Vi har fått något som vår värld behöver mer av och som vi får del av i Jesu närhet. Så vi behöver gemenskapen i EFS där vi kan vara en miljö att växa i, uppmuntras och bära varandra.

**Salt Västerbotten** ansvarar för barn- och ungdomsverksamheten, men EFS och Salt är beroende av varandra och till stora delar integrerade, därför redovisas även Salt Västerbottens verksamhet i denna berättelse.

## Styrelse, årsmöte och föreningsstatistik

**Styrelsen** har efter årsmötet 2025 haft följande sammansättning: Kerstin Er-



iksson ordförande (Tavelsjö), Evelina Hermansson (Ånäset), Axel Karlsson (Kusmark), Ingrid Kottorp (Sörmjöle), Björn Lindberg (Falmarksforsen), Sara Lundgren (Skellefteå), Per Moen (Ånäset), Lennart Risberg (Umeå), och Elisabeth Sjölund Öhman (Rundvik). Under våren tillsattes en rekryteringsgrupp med representanter från EFS riks och EFS Västerbotten, och i september välkomnades Evelina Hermansson som ny distriktsföreståndare i EFS Västerbotten. I samband med tillsättningen lämnade Evelina sin plats som ledamot i styrelsen. Under året har styrelsen haft sex protokollförda sammanträden, tre digitala och tre fysiska möten.

Styrelsens arbete med verksam-

hetsåret 2025/2026 startade med en mycket uppskattad helg på Klippengården i september. Ledamöterna har under året deltagit i olika råd, utskott och arbetsgrupper samt representerat EFS Västerbotten vid möten med olika samarbetspartners. Vid styrelsemöten har tid avsatts till reflektioner, samtal och uppföljningar. Ett fortsatt samtal och uppmuntran till givande har genomsyrt flera styrelsemöten och i träffar med ordföranden och kassörer. Årligt återkommande arbete är uppföljning av verksamhetsplan, träffar med råd/utskott samt uppdateringar av policydokument. Det pågående arbetet med att möjliggöra synergier med EFS riks har under året inneburit att ett gemensamt personalsystem satts i funktion samt att styrelsen beslutat om samdistribution av Budbäraren och Vårt Budskap. Under hösten har förberedande arbete gjorts för att kunna presentera ett nytt format och ny layout till Vårt Budskaps första nummer 2026.

Under året har EFS riks och EFS Västerbotten välkomnat en ny EFS-grupp i Skellefteåområdet.

**Styrelsens arbetsutskott (AU)** har träffats inför fem styrelsemöten för att bereda ärenden som kommer från anställda, föreningar, arbetsgrupper, råd samt de som väckts av styrelsen.

**Ekonomirådet (ER)** har träffats tre

gånger under året för att bistå ekonom och styrelse när det gäller de ekonomiska frågorna och förvaltningen av EFS Västerbottens tillgångar

**Årsmötet för EFS Västerbotten** hölls i Vasakyrkan, Umeå den 3 maj 2025. Under årsmötet deltog 60 röstberättigade ombud (62 ombud 2024) från 30 föreningar (31 föreningar 2024). Efter årsmötets smågrupps-samtal om verksamhetsplanen, tillsatte styrelsen en arbetsgrupp. Gruppen har arbetat med årsmötets synpunkter på kommande års verksamhetsplan.

**Salt Västerbottens årsmöte** hölls parallellt med EFS Västerbotten på Vasakyrkans övre plan. Där deltog 17 personer varav 8 röstberättigade ombud (41 ombud varav 22 röstberättigade 2024).

Enligt statistik i medlemsregistret NGO fanns i Västerbotten vid årets slut 63 aktiva och en vilande **missionsförening** samt fyra **EFS-grupper**. **Medlemsantalet** vid årsskiftet uppgick till 2442 varav 41 som enskilda medlemmar i EFS Västerbottens distriktsorganisation. Den ovanligt stora minskningen av medlemmar från 2561 personer år 2024 till 2442 personer år 2025 (119 medlemmar) beror delvis på att EFS riks tar statistik från medlemsregistret som



föreningarna själva är ansvariga för att uppdatera. Det finns föreningar som inte har registrerat några medlemmar i NGO.

Enligt medlemsstatistik i NGO fanns i Västerbotten 24 aktiva lokala **Salt-föreningar** med sammanlagt 1460 medlemmar vid årets slut, varav 1218 medlemmar 6-18 år.

## Verksamhetsplanens fem uppdragspunkter:

**1. EFS Västerbotten ska: bedriva utvecklings-, inspirations- och förändringsarbete**

EFS Västerbottens styrelse och råd bedriver tillsammans med medarbetarna på kansliet och i föreningarna ett kontinuerligt arbete med utvecklings-, inspirations- och förändringsarbete. Distriktet använder digitala möten som komplement till fysiska möten både när det gäller sammanträden, arbetsgrupper, inspirationsmöten och träffar för ordförande och kassörer.

EFS Västerbottens **inspirationshelg Nära Jesus** hölls 2025 i Tegs kyrka och församlingsgård med vår nya distriktsföreståndare Evelina Hermansson som huvudtalare. Temat



var ”Sända, att sprida tro, hopp och ljus”. Gudstjänster, gemensamma seminarier och underbar musik varvades med ett brett utbud av valbara samlingar. Det blev en god, uppskattad och välbesökt inspirationshelg.

Varje år utarbetar styrelsen en verksamhetsplan, som i vissa delar är återkommande under flera år framåt. Verksamhetsplanen ska hjälpa distriktet att vara tydlig med riktningen för EFS Västerbottens arbete. Under 2025 har fokus legat på ordet Sänd som en viktig förutsättning för att vara en levande

och växande rörelse. Att leva nära Jesus ger oss hopp, och betoningen har legat på att Han vill sända oss. Gud har en uppgift som är ”skräddarsydd”, just för dig.

### **Verksamhetsrådet (VR)**

EFS Västerbottens Verksamhetsråd (VR) arbetar med att utvärdera och utveckla den distriktsgemensamma verksamheten. Rådet har under året samlats till sex sammanträden och består av fem ledamöter under våren och fyra ledamöter under hösten.

VR har under året tagit del av och framfört synpunkter på planeringen av barn-,

ungdoms- och konfirmandläger tillsammans med Saltstyrelsen och Scoutkommittén. VR har också haft en träfftillsammans med Klippenkamraterna och Saltstyrelsen där de delgett varandra sina årsrapporter, utvärderat gemensamma läger och arrangemang och planerat framåt.

Verksamhetsrådet har under året varit rådgivande till och arbetat utifrån EFS Västerbottens verksamhetsplan. I år har VR valt att ha diakonalt arbete i fokus. De bjöd därför in alla anställda diakoner och diakoniassistenter i EFS Västerbotten för att höra hur de arbetar med diakoni idag och fundera över hur de skulle kunna samarbeta i detta. Verksamhetsrådet var också delaktigt på tackfesten som ordnas för alla ledare som varit med på sommarens läger.

### **Internationella rådet (IR)**

Internationella rådet (IR) har under det gångna året bestått av fem ledamöter som sammanträtt sju gånger. I mars hölls en missionsombudsträff där tanken var att Frida Thornell skulle medverka som gäst och berätta om projektet "Injil". Tyvärr blev hon sjuk och kunde inte medverka. På grund av detta hade vi en kväll där missionsombuden fick dela erfarenheter och vad som händer internationellt och på hemmaplan.

Under inspirationshelgen Nära Jesus i Umeå bidrog IR med två seminarier där Magdalena Vogt med hjälp av bilder delade vad som är unikt för just EFS mission.

### **Saltstyrelsen**

Salt Västerbottens styrelse har under 2025 haft sju ledamöter och fem styrelsemöten. Styrelsen har också haft representanter på ett möte tillsammans med Verksamhetsrådet och Scoutkommittén för att utvärdera och planera läger. Representanter fanns också med på ett möte tillsammans med Verksamhetsrådet och Klippenstyrelsen, där de tog del av varandras årsrapporter, utvärderade gemensamma läger och arrangemang, och planerade framåt.

Saltstyrelsen har under året arbetat med de delmål som beslutades av årsmötet. Ett av målen var att alla barn och unga i EFS Västerbotten och Salt Västerbotten ska få möjlighet att träffas. Saltstyrelsen bjöd därför in alla Saltföreningar i Västerbotten till Salt Västerbottens årsmöte på Vasakyrkan, och var också med i planeringen av Nära Jesus, EFS

**salt**   
VÄSTERBOTTEN

Västerbottens och Salt Västerbottens inspirationshelg. Saltstyrelsen arrangerade också ett sommarläger i Klippen i juli för ungdomar 15 år och uppåt. Tyvärr blev det för få anmälda för att kunna genomföra lägret.

De andra delmålen var att få en ökad dialog med de lokala Saltföreningarna för att få reda på deras behov och stödja dem i detta samt att uppmuntra barn och unga att engagera sig i sin förening. Saltstyrelsen spelade därför in en film om hur det går till att skicka in en motion för att fler föreningar skulle uppmuntras att skicka in motioner till årsmötet. Under året har Saltstyrelsen också påbörjat arbetet med att ordna med en ledarinspirationskväll då detta varit en önskan från lokala föreningar.

### **Kommunikationsrådet (KR)**

Kommunikationsrådet har under året bestått av tre ledamöter som sammanträtt fyra gånger, varav alla träffar utom en genomförts digitalt. Kommunikationsarbetet har främst skett genom aktivitet på den egna webbplatsen, via sociala medier, mejl, affischer och foldrar samt distriktstidningen Vårt budskap. Tidningen är en kanal där medlemmarna i EFS Västerbotten kan bidra med texter och innehåll. Tidningen har utkommit med fem nummer och med en upplaga på

ca 1300 tidningar. Innehållet har speglat EFS Västerbottens fokusområde ”Forma kristna gemenskaper”, genom att lyfta bitar som ”Fördjupat missionellt engagemang”, ”Livsnära smågrupper”, ”Stärka unga vuxna och ungdomar i att vara Jesu lärjungar”, ”Nya EFS-grupper och EFS-föreningar” samt ”Växa i att tjäna där nöden finns”.

Vår webbplats har uppdaterats regelbundet med alltifrån direktiv för personal och anställda i EFS Västerbotten till aktiviteter i distriktet. Vi fortsätter att erbjuda EFS-föreningar att lokalt ta del av samma hemsidesmall som distriktet för att skapa ett enhetligare helhetsintryck av EFS Västerbotten.

Som komplement till några artiklar i Vårt Budskap har filmer spelats in av Lasse Forslund. Dessa hittar du



via vår hemsida samt QR-koder i Vårt Budskap. Under året har fokus legat på att se över Vårt Budskaps innehåll och layout inför samdistribueringen med EFS riks tidning Budbäraren. En ny grafisk profil för Salt riks har levererats och börjat användas i vårt material i viss mån.

NGO PRO, EFS riks gemensamma medlemsregister, fortsätter att användas och kansliet stöttar föreningarna vid behov.

### **Klippengården**

När vi nu knyter ihop säcken för 2025 kan vi konstatera att det har varit ett år där Klippengården varit en samlingsplats för stora och små. Från tidig februari till sista april var gården mer eller mindre fullbokad varje veckoslut. Det är fantastiskt roligt att se hur grupper från hela Sverige och även våra norska grannar hittar hit för att skapa minnen.

Att se gården sprudla av liv med läger och annat är precis det vi i styrelsen

brinner för. Under påsklovets första dagar, fick vi besök av Solviks konfirmander som kombinerade fin gemenskap med härliga åk i skidbacken. Påskhelgen kröntes sedan av vårt eget Tillsammansläger, där ett 40-tal deltagare i alla åldrar möttes. Det känns fint att vi får fortsätta erbjuda en plats där generationer kan få mötas både i samtal kring matborden och ute i de vackra fjällmiljöerna runt gården.

I början av juni bytte vi ut skidpjäxorna mot målarpenslar och skurborstar under årets Fixardagar. Det blev ett par effektiva dagar där både Insikten och Utsikten fick ett ansiktslyft med ny färg. Vi säkrade även taket med nya säkerhetskrokar (viktigt inför vinterns snösvängar).

Däremot tvingades vi fatta det tråkiga beslutet att ställa in höstens Friskvårdsläger på grund av ledarbrist. Detta kändes väldigt tråkigt, men det har också gett oss



i styrelsen och Klippenkamraterna bränslor i diskussionerna om hur vi ska locka fler ledare till våra framtida läger på gården.

Under året har vi fokuserat på det ”osynliga” underhållet som gör att gården kan ta emot våra gäster på bästa sätt. Vårt samarbete med vaktmästaren från Klippens stugby har varit guld värt även i år, då vi bland annat fått fortsatt hjälp vid matleveranser och vid akuta problem på gården. Arbetet med att förbättra brandskyddet har också fortsatt under året. En annan milstolpe för Klippengården var att det under september påbörjades en grävning av nya vattenledningar kring gården och Klippengården är nu äntligen ansluten till det kommunala vattennätet.

När vi summerar antalet gästnätter på Klippengården så kan vi se att gården under 2025 hade totalt 3624 (fg år 3774) bokade gästnätter med fördelningen:

- EFS Västerbotten: 1048  
(EFS Västerbotten inklusive Klippengårdens arrangerade läger)
- EFS-föreningar: 60
- Externa grupper: 1064
- Privat: 1452

Vi i styrelsen känner en enorm tacksamhet över all den glädje och livsrörelse som Klippengården har fått sprida under 2025. Att se gården fyllas av skratt och liv är det bästa kvitto vi kan få. Vår förhoppning och bön för det kommande året är att Klippengården ska få fortsätta vara just den där trygga hamnen. En plats där människor från hela landet – oavsett bakgrund eller sammanhang – får landa i goda samtal, hitta en varm gemenskap och hämta kraft ur den storslagna natur som omfamnar vår gård.



### **Offensiva fonden**

Under året har 60 000 kr utbetalats till projektet ”Bjuda in brett” i Bureå-kretsen. Från Bussresefonden och Flurkmarksfonden har under året beviljats totalt 72 071 kr enligt fondernas regler om bidrag till föreningar och privatpersoner.

### **Bibelfjäll och folkhögskolorna**

Bibelfjäll är en etablerad bibelskola i norra Sverige med placering i Hemavan. Strömbäcks folkhögskola

är sedan hösten 2022 huvudman för utbildningen. Skolan drivs med stöd av EFS Västerbotten och Equmeniakyrkan norr samt övriga intressenter. Bibelfjäll kombinerar en grundläggande fjällutbildning, utmanande möten och härliga naturupplevelser med möjligheten att söka efter, eller fördjupa, en kristen tro. Under skolåret 25/26 har bibelskolan haft 16 deltagare på ht och 15 deltagare på vt (13 deltagare 24/25).

**Folkhögskolorna Solvik och Strömbäck** är viktiga samarbetspartners för EFS Västerbotten. Skolorna är uppskattade platser för ett antal av distriktet anordnade läger och fortbildningsdagar. Årligen möts folkhögskolornas bildare för ett möte, bildarmöte. Under hösten 2025 har EFS Västerbottens

distriktsföreståndare, Evelina Hermansson, haft möten med båda skolornas rektorer för att lära känna, förstärka och förtydliga banden mellan EFS och folkhögskolorna.

### **2. EFS Västerbotten ska komplettera föreningarnas verksamheter med distrikts-gemensamma arrangemang**

De distriktsgemensamma arrangemangen består till stor del av läger, främst för barn, ungdomar och unga vuxna. I informationsbrevet ”Händer i Västerbotten” som mailas ut några gånger per år, ges information om kommande läger, ledarutbildning, fortbildning, konferenser och övrig aktuell information. Via [efsvasterbotten.se](http://efsvasterbotten.se) kan du starta en prenumeration!



## Lägerverksamhet

Det populära Sportlovslägret fyllde Klippengården till maxgränsen med ungdomar och ledare. Det blev fina dagar både i backen och på gården. Lägre blev ett tillfälle för hela Västerbottens (+ några till) ungdomar att ses och fördjupa samhörigheten.

Under sommaren arrangerades sex barnläger. Lägre "På spaning efter..." för barn i åldrarna 7-9 år, anordnades på Mobackenkyrkan i Skellefteå och på Ersmarckskyrkan i Umeå. Det blev fina läger med peppade barn och ledare. De populära lägren @Strömbäck och @Solvik, som vänder sig till åldrarna 10-14 år, var fulla av liv även i år. Barnen bjöds på ett varierat utbud av kreativa spår, lek och undervisning. Lägre "Jag och mitt barnbarn", ett populärt generationsövergripande läger på

Pengsjögården utanför Umeå, hölls 2 x 2 dagar med många fina möten med varandra och med Gud.

Två konfirmandläger har genomförts, ett läger på Strömbäcks folkhögskola samt ett på Solviks folkhögskola. Lägre på Solvik började med några dagar på Klippengården under påsk och fortsatte sedan under sommaren med lägerveckor på folkhögskolan. Lägre på Strömbäck började på Klippengården några dagar under sommaren och fortsatte sedan på folkhögskolan. Lägren avslutades på respektive folkhögskola. Nytt för i år var att lägren hade nattledare.

Återträffar genomfördes på respektive folkhögskola under hösten. Som tidigare år återkom citatet "Den bästa sommaren hittills, jag fick vänner för livet!" vid utvärderingen av konfirmanderna.



Lovsångsgudstjänsten "The Life" i Skellefteå har under året arrangerats 4 gånger. De ekumeniska ungdomsträffarna "One Way" har anordnats 2 gånger i distriktet.

Ledarskolan Växa Följa Leda, som vänder sig till konfirmerade ungdomar 15–18 år, startade under hösten. Ungdomarna har träffats vid ett tillfälle under höstterminen och under nyårslägret Livskraft. Över Alla-hjärtans-dag helgen möttes deltagarna i Grisbackakyrkan för kursen "I trygga händer", i ett kortare format riktat till åldersgruppen. Det blev ett nytt lyckat inslag. "I trygga händer" är en kurs i etisk vägledning som är obligatorisk för alla ledare i EFS och Salt. Konceptet kommer från Frälsningarmén. Det blir ytterligare en ITH-träff 2026.

Under novemberlovet anordnades det populära lägret Game On Church Edition på Strömbäcks folkhögskola. Lägre är ett spelläger och riktar sig till ungdomar från 14 år och uppåt. Återigen ett lyckat läger tack vare

engagerade ledare!

Nyårslägret Livskraft Norr på Strömbäcks folkhögskola, hade i år temat HOPP. Lägre vänder sig till 15-åringar och uppåt, med ett särskilt spår för 18+. Lägre spred hopp och fick vara en plats där det var enkelt att tro. Under lägret genomförde Salt-föreningen Livskraft Norr sitt årsmöte och där hölls ett pass om motionskrivande. De tankar och motioner som skapades har vidareförmedlas till Salt Västerbotten och Salt Riks.

### **Musikverksamhet**

Musikåret 2025 rivstartade i början av januari med EFS Riks musikkonferens i Uppsala. Många deltagare från Västerbotten, både anställda och ideella, åkte dit för att delta. Det blev fina dagar och möten med andra musikverksamma från resten av Sverige. En viktig mötesplats som vi hoppas återkommer i framtiden.



Den 8–9 februari samarrangerade EFS Västerbotten och EFS Norrbotten en Blåsarweekend i Piteå. Dit kom ett gäng blåsare från Umeå för att spela tillsammans med lokala musiker.

Årets repertoardag gick av stapeln den 25 augusti, den här gången på Ersmarkskyrkan i Umeå. Musikledare välkomnades, ideella såväl som anställda, för att dela musiktips och repertoarer med varandra och få lite ny inspiration inför höstterminen.

Den 6–7 oktober kom Maria Sandell till Mobackenkyrkan i Skellefteå för en workshop för barnkörledare samt en barnkördag. Det blev en härlig och intensiv helg med runt 70 deltagare allt som allt.

Årets nyhet var ”Musikfesten på Vasa” – en minifestival på en kväll där olika band och musiker turades om att spela under kvällen. Den gick av stapeln 22 november i Vasakyrkan, Umeå och var mycket välbesökt med folk som lyssnade på musik, fikade

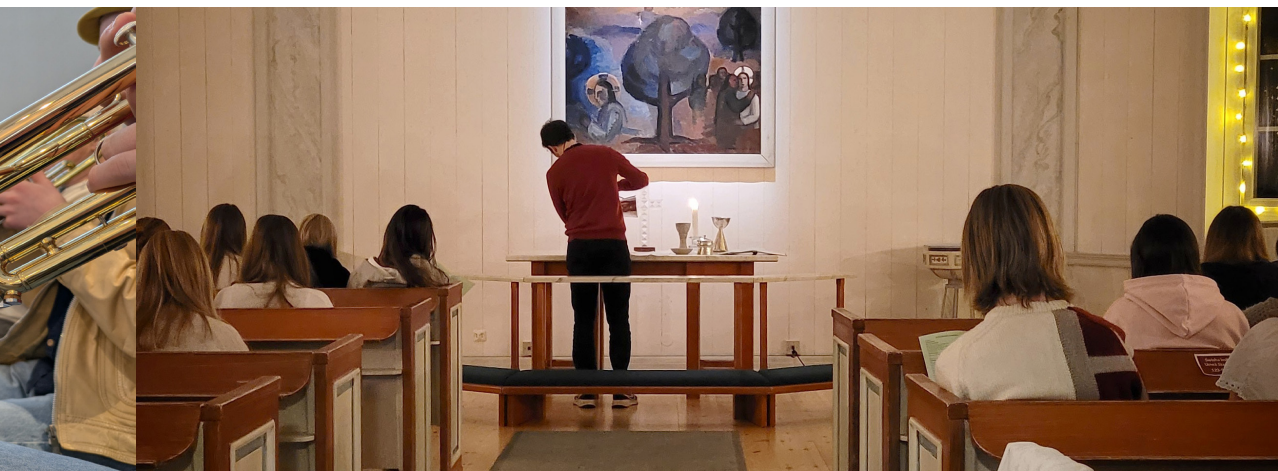
och passade på att umgås i pauserna. Det var en rolig blandning av olika åldrar, genrer och människor i kyrkan. Det gav energi och mersmak.

### Scoutverksamhet

Scoutverksamheten på distriktsnivå bestod under 2025 av en patrulldag och ett läger. Patrulldagen genomfördes lördagen den 17 maj i Stortjärn med omkring 100 deltagare och där många hade hajkat natten till lördagen. Det var en dag med sol, skratt, spårbana, andakt, hamburgare och många andra scoutaktiviteter.

Björnkälen hade 2025 temat VATTEN. Alla fick under lägret testa olika aktiviteter med vatten, men också lära känna Gud som ger av sitt levande vatten. Det blev ett uppskattat och lagom stort och soligt läger med en scoutby och en familjeby. En bra övning inför Patrullriks 2026.

Stora läger och samlingar är viktiga för scoutverksamheten men grundarbetet görs alla övriga veckor



under året, när scouter och ledare träffas på olika platser runt om i Västerbotten.

### 3. EFS Västerbotten ska: svara för anställningar och personalfrågor

I bemanningsplanen för 2025 finns en personalstyrka på ca 36 heltidstjänster fördelat över ett 50-tal del- och heltidstjänster. Drygt halva personalstyrkan finns i samarbetskyrkorna och dessa tjänster bärs till största delen av samarbetet med svenska kyrkan. Övriga tjänster fördelas på ett antal förenings- och kretstjänster samt tjänster på distriktskansliet. Under året har både kortare och längre vakanser förekommit. Ett flertal provanställningar och vikariat har tillsatts.

Under 2025 fick tre personer en tillsvidareanställning hos EFS Västerbotten: Ulf Dagerbrant, pastor i Bjurholmskretsen, Hanna Lindholm, konsulent i EFS-kyrkan i Skellefteå, Andreas Lindholm, konsulent i EFS-kyrkan i Skellefteå.

Avslutade tillsvidareanställningar under 2025 var Elsa Rydin musiker i Carlskyrkan, Ingela Forslund diakon i Ersmarkskyrkan södra, Noah Lööf konsulent i Ersmarks kyrka norra samt Isac Richardsson och Sara Häggmark barn- och ungdomskonsulenter i EFS-kyrkan Skellefteå.

### Fortbildning.

För att främja personalens utveckling har flera utbildnings- och fortbildningsinsatser genomförts under året. Gemensamma fortbildningsdagar arrangerades för samtliga anställda vid två tillfällen.

Den 9–10 januari genomfördes fortbildning på Strömbäcks folkhögskola med temat ”Den unga generationens världsbild och relation till Jesus”. Gästföreläsare var Emma Bergkvist från Unga Alpha.



Den 3 september genomfördes fortbildning på Strömbäcks folkhögskola där Evelina Hermansson, ny distriktsföreståndare fick börja med att presentera sig. Dagarna fortsatte med verksamhetsplanen för 2026 samt att följa upp arbetsmiljöfrågor och ge aktuell information om utbildningsmaterialet ITH – I trygga händer.

Den 23–24 januari anordnades konfirmationsledardagar på Munkviken för lägerledare som fick information och utbildning inför sina uppdrag till sommaren. Personal som arbetar med barn och unga har genomgått utbildning i ITH – I trygga händer för att säkerställa trygga läger.

Under året har medarbetarsamtal, kvartalssamtal och lönesamtal genomförts enligt plan. Ett personalbrev har skickats ut varje månad. Introduktionsdagar för nyanställda har anordnats terminsvis, liksom en träff per termin för lokala arbetsledare. Därutöver har några digitala medarbetartimmar hållits för löpande personalinformation.

#### **4. EFS Västerbotten ska: förvalta gemensamma tillgångar**

Utfallet på gåvomedel från föreningar, grupper och enskilda blev under året 7 423 000 kr. Från föreningar har insamlats 7 158 000 kr och från enskilda 265 000 kr. Den ekonomiska förvaltningen beskrivs mer detaljerat i årsmöteshandlingarna med bokslutskommentarer samt balans- och resultatrapporter.



#### **5. EFS Västerbotten ska: vara en länk mellan EFS centrala och lokala organisation, samt företräda EFS-rörelsen i Västerbotten i samarbetsrelationer och andra kontakter**

Distriktsföreståndaren ingår i EFS nationella ledningsgrupp och dess arbete med cirka nio sammanträden varje år, både fysiska och digitala möten. EFS Västerbottens kansli ska fungera som ett stöd för föreningar på många sätt inte minst i anställnings- och samarbetsfrågor.

Inom Luleå stift möts representanter regelbundet kring verksamhetsfrågor och mer långsiktiga samverkansfrågor. Under hösten gjordes en särskild satsning på en regional samverkansdag, ett samarbete mellan EFS Västerbotten, EFS Norrbotten och Luleå stift. Den nära relationen till Svenska kyrkan som finns på stiftsnivå och med många församlingar, märks bland annat genom våra samarbetskyrkor, samverkansavtal och andra olika former av samråd.

Under året har även samarbetet med våra två folkhögskolor i Strömbäck och Solvik prioriterats och där har en fördjupad relation med rektorerna påbörjats.

Från EFS Västerbottens kansli har olika former av stöd getts till ett stort antal missionsföreningar, inom ekonomi, personal, IT/kommunikation, utvecklingsfrågor samt barn-, musik- och ungdomsverksamhet.

## Avslutning

Vi gläds över det stora engagemanget, kreativiteten, kunskapen och viljan som finns runt om i distriktet, hos anställda, hos medlemmar och hos alla ideella som finns med i våra distriktsarrangemang. Fler ska få möjlighet att komma till tro

och uppleva Guds storhet och vi alla ska få möjlighet att växa som lärjungar. Vi tackar för den offervilja som finns och gläder oss över ett gott insamlingsresultat för 2025. Vi bygger trygghet i EFS Västerbottens verksamhet med gåvor och det ger en förutsättning för att driva Guds rike vidare. Tillsammans kan vi åstadkomma mycket, och EFS Västerbottens arbete är viktigt.

Vi är hoppets bärare in i den framtid som Gud har i sin hand, och vi får be om att kommande år ska välsignas av Jesus som sa ”jag är med er alla dagar till tidens slut.”

**2026-03-21**  
**EFS Västerbottens styrelse**



# Bokslut 2025

**Styrelsens kommentar  
och förslag till disposition  
av årets resultat**

## Balansräkning

Balansomslutningen redovisas till 21,9 miljoner kr. Tillgångarna består av fastigheter (Klippengården och Roseniusgården), lånefordringar, aktier och fonder samt bankmedel. Under året har avsättningar och förändringar bland kortfristiga placeringar gjorts enligt distriktets kapitalplaceringspolicy och med hänsyn till marknadsläget. Avskrivningar på Klippengården har gjorts enligt plan.

Eget kapital består av tidigare års resultat, interna fonder och årets resultat. Korta skulder består till största delen av skulder kopplat till personalkostnader. Långa skulder består av inlånade medel.

## Balansräkning EFS Västerbotten (1000-tal kronor)

Anläggningstillgångar

<b>TILLGÅNGAR</b>	<b>251231</b>	<b>241231</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Fastigheter och mark	3 625	3 427
Lämnade lån	778	1 212
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Kortfristiga fordringar	2 062	1 451
Kortfristiga placeringar	8 730	4 834
Likvida medel	6 750	10 795
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>21 945</b>	<b>21 719</b>
<b>SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Balanserat resultat	19 169	16 574
Årets resultat	-116	2 595
<b>Långfristiga skulder</b>		
Erhållna lån	503	508
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder	2 389	2 042
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>21 945</b>	<b>21 719</b>

## Resultaträkning

### Intäkter

Distriktets summa intäkter redovisas till 22,7 miljoner kr.

1 Medlemsavgifter avser medlemmar i Klippenkamraterna och enskilda medlemmar i EFS Västerbotten, 44 tkr.

2 Anslag/bidrag är kopplat till personal i samarbetskyrkor och samverkanstjänster med svenska kyrkan, 11,6 miljoner kr. Verksamhetsanslag redovisas till 1,3 miljoner kr varav clearingavgift och SST-bidrag är de stora anslagen.

3 Gåvor från föreningar och enskilda givare blev 7,4 miljoner.

4 Verksamhetsintäkter består till största delen av deltagarintäkter på konfirmationsläger, hyresintäkter på Klippengården och prenumerationsintäkter på distriktstidningen Vårt Budskap.

### Kostnader

Distriktets summa kostnader redovisas till 23,2 miljoner kr, varav 19,4 miljoner kr avser personalkostnader.

5 Anslag har lämnats till sjukhuskyrkorna och bidrag ur Offensiva fonden. Tillkommer ändamålsdestinerade medel enligt fondbeskrivningar.

6 Verksamhetskostnader är till största delen kost-, logi- och materialkostnader kopplat till läger-verksamheten, men här inryms även Vårt Budskap. Lokal- och fastighetskostnader avser hyrda kontorslokaler samt löpande kostnader på Klippengården och Roseniusgården. Förvaltningskostnader avser förbruknings- och kontorsmaterial, programvaror samt konsultkostnader för lönehantering.

7 Årets personalkostnader följer i stort budget men tillkommande arvoderingar, framför allt i samarbetskyrkor, gör utfallet något högre (se även ökning bidrag).

8 Tvillingstugorna och renoveringen av Storstugan på Klippengården ligger på avskrivningsplan. Avskrivningsunderlaget har utökats under året med en markanläggning och indrag av kommunalt vatten

Den finansiella posten består av ränteintäkter på utlånade medel och ett större utfall vid omplacering av värdepapper. Resultat efter finansiella poster redovisas till -116 tkr.

**Styrelsen föreslår årsmötet** att årets resultat -116 124 kr balanseras i ny räkning.

## Utfall 2025, Budget 2027

(1000-tal kronor)

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027
<b>INTÄKTER</b>			
Medlemsavgifter (1)	44	40	40
Anslag/bidrag (2)	12 882	12 644	13 395
Gåvor föreningar och enskilda (3)	7 423	7 900	7 900
Verksamhet (4)	2 371	2 005	2 488
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>22 720</b>	<b>22 589</b>	<b>23 823</b>
<b>KOSTNADER</b>			
Anslag/bidrag (5)	-250	-230	-200
Verksamhet, förvaltning, fastighet (6)	-3 251	-3 316	-3 557
Personal (7)	-19 432	-19 662	-20 694
Avskrivningar (8)	-297	-272	-297
<b>SUMMA KOSTNADER</b>	<b>-23 230</b>	<b>-23 480</b>	<b>-24 748</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>-510</b>	<b>-891</b>	<b>-925</b>
Finansiella poster	394	141	150
<b>REDOVISAT RESULTAT</b>	<b>-116</b>	<b>-750</b>	<b>-775</b>



# Budget 2027

Kommentar till styrelsens budgetförslag

Styrelsens målsättning är att ha ett rörelseresultat som är i balans, att verksamhetsintäkter ska täcka personal- och verksamhetskostnader. Genom åren har distriktet ibland fått eftersänkta lån och testamentsmedel, och ibland haft personalvakanser. Detta gör att det fortfarande finns en överlikviditet.

Inför 2027 ser styrelsen fortsatt en utmaning i hur budgeten för de månatliga föreningsgåvorna och enskilda gåvorna ska täcka våra kostnader. År 2025 höjdes gåvomedelsmålet med 400 tkr till 7,9 miljoner, men utfallet blev drygt 7,4 miljoner kr. Hur gåvoinsamlingen utfaller, påverkar hur personalkostnaden beräknas. Finns inte tryggheten i att budgeterade gåvomedel samlas in, behövs större

marginaler genom en överlikviditet som används på ett betryggande sätt.

Inför 2027 föreslår styrelsen en oförändrad gåvomedelsbudget på 7,9 miljoner kr och en minskning av personalkostnaden. Utifrån bemaningsplanen tillsätts inte tidigare vakantsatta tjänster (ca 1,4) samt att ytterligare nedskärningar inberäknas (ca 1,4).

Övriga intäkter och kostnader budgeteras i ungefär samma storleksordning som idag och nedskrivning av fastigheter och markanläggning på Klippengården fortsätter enligt plan.

Efter finansiella intäkter beräknas årets resultatet till -775 000 kr. Styrelsen föreslår ett uttag ur överlikviditeten med 775 000 kr.

**Styrelsen föreslår årsmötet att fastställa föreslagen budget.**





## Verksamhetsplan 2027-2029

Vi vill bli fler som lever nära Jesus och vi vill vara nådefulla gemenskaper.

### Inledning - en tid för fördjupning och frukt

Vi lever i en tid av förändring. Flera år av minskande medlemstal väcker frågor om framtiden. Men vår framtid avgörs inte först av statistik, organisation eller aktivitet. Den avgörs av om vi förblir i Jesus.

Jesus säger: *"Jag är vinstocken, ni är grenarna. Om någon förblir i mig och jag i honom, bär han rik frukt. Ty utan mig kan ni ingenting göra."* (Joh 15:5)

Utan honom kan vi ingenting göra. Med honom kan vi bära frukt. När

vi förnyas i Ordet, i bönen och i den helige Andes närvaro och liv börjar frukten växa – i nya lärjungar, levande gemenskaper och hopp som sprids.

### Vår grund och hur planen används

EFS är en missionsrörelse inom Svenska kyrkan med uppdrag att verka för Kristi rikets tillväxt på evangelisk-luthersk grund.

**Vision:** ”Människor och samhällen förvandlade av Jesus.”

Vi vill göra detta med ett tjänande förhållningssätt, där vi följer Jesu ord: *”Den som vill vara stor bland er skall vara de andras tjänare.”* (Matt 20:26) Vi vill också uppmuntra ett generöst och glädjefyllt givande. När människor bär arbetet i bön, engagemang och gåvor skapas möjligheter att nå fler med evangeliet. Som det står skrivet:

*”Var och en skall ge som han har beslutat i sitt hjärta, inte med olust eller av tvång, ty Gud älskar en glad givare.”* (2 Kor 9:7)

Barn och unga är en central del av rörelsen. Vi vill i nära samarbete med Salt Västerbotten och det distrikts-gemensamma arbetet skapa trygga gemenskaper där barn och unga får upptäcka, uttrycka och växa i sin tro på Jesus.

Distriktet vill fortsätta värna och utveckla samarbetet med Klippengården, som viktig plats för gemenskap, läger och andlig fördjupning.

Under året vill vi se över distrikts-gemensam verksamhet för att bära arbetet framåt.

## Denna verksamhetsplan

- är ett styr- och prioriteringsdokument för styrelse och kansli
- är en arbetsram för medarbetare och råd
- är en inspirations- och samtalsgrund för föreningar och grupper

- ligger i linje med EFS nationella inriktning 2025–2030 och dess tre fokusområden: Bibelglädje, Andliga hem och Sändning
- är en inspirations- och samtalsgrund för föreningar och grupper

Satsningar och beslut kan prövas mot tre frågor:

1. Leder detta oss närmare Jesus?
2. Stärker det gemenskapen?
3. Hjälper det oss att nå fler med evangeliet?

## Tre rörelser för 2027-2029



### UPP – Fördjupning i Ordet och bönen (Bibelglädje)

*”Låt Kristi ord rikligt bo hos er.” (Kol 3:16)*

#### Vår identitet

Vi är ett folk som lever av Guds ord och formas av det.

#### Vår kallelse

Vi vill väcka längtan till Bibeln och hjälpa människor att läsa, förstå och leva den.

Musik och sång har en viktig plats i vår rörelse – i gudstjänst, gemenskap och mission – där lovsången hjälper oss att rikta våra liv mot Gud och låta evangeliet få nå människors hjärtan.

#### Prioriteringar inom UPP:

- Bibelglädje och undervisning
- Ett levande gudstjänstliv där bön, musik och lovsång får hjälpa oss att rikta våra liv mot Gud

- Fördjupande bibel- och bönegrupper
- Förbön, själavård och andlig vägledning
- Utrustning av ledare
- Uppmuntra till att gå bibelskola

#### Steg i lärjungaskap inom UPP:

- Fördjupas i bibelläsning och bön
- Lära sig förstå och leva av Guds ord
- Dela med oss av det vi lär oss i gemenskap och vardag

#### Mål 2027-2029 inom UPP:

- Minst fem nya eller fördjupade bibel- eller bönegrupper
- Minst en distriktsgemensam satsning med tydligt bibelfoku

## IN – Nådefulla och växande gemenskaper (Andliga hem)

*”De höll troget fast vid apostlarnas undervisning och gemenskapen.” (Apg 2:42)*

### Vår identitet

Vi har fått komma hem till Gud och till varandra.

kan uttrycka och fördjupa sin tro

### Vår kallelse

Vi vill gestalta öppna och nådefulla gemenskaper där människor får höra till och växa i tro.

### Steg i lärjungaskap inom IN:

- Deltar i kristen gemenskap och växer i relation med andra
- Börjar eller fortsätter tjäna med sina gåvor i hemgrupper och mötesplatser
- Utvecklar en frimodig kristen identitet i vardagen

### Prioriteringar inom IN:

- Tydlig väg in i medlemskap
- Personlig uppföljning av nya medlemmar
- Stärkande av kristen identitet i hemmen
- Stärka unga vuxnas gemenskaper
- Generationsöverskridande mötesplatser
- Trygga mötesplatser för barn där tro kan växa
- Barn- och ungdomsläger, scout- verksamhet samt musik- och lovsångsgemenskap där unga

### Mål 2027-2029 inom IN:

- En tydlig och enkel medlemsprocess
- Stärka och utveckla musik- och sånggemenskaper (körer, lovsång, orkestrar) som bärande delar av det andliga livet
- Initiering av nya sammanhang (hemgrupp, ny EFS-grupp, ny mötesplats), där gemenskap kring tro, bön och musik kan växa



## UT – Vardagsmission och diakoni (Sändning)

*”Som Fadern har sänt mig sänder jag er.” (Joh 20:21)*

### Vår identitet

Vi är sända av Jesus till världen.

### Vår kallelse

Vi vill leva mission i vardagen och dela evangeliet i ord och handling.

### Prioriteringar inom UT:

- Evangeliserande initiativ, t.ex. Alpha
- Initiera, stödja och utveckla diakonala initiativ i distriktet
- Utrusta människor att dela tro frimodigt
- Uppmuntra kristna gemenskaper i hemmen
- Ledarträning

### Steg i lärjungaskap inom UT:

- Frimodigt delar sin tro i vardagen
- Delar evangeliet i ord och handling
- Uppmuntrar och inspirerar andra till mission och tjänst

### Mål 2027-2029 inom UT

- Konkret ledarstöd inom undervisning och lärjungaskap
- Positiv medlemsutveckling och fler människor som tar steg i lärjungaskap
- Minst en evangeliserande satsning inom distriktet
- Minst ett nytt eller fördjupat diakonalt initiativ inom distriktet
- Undervisning och resurser kring vardagstro
- Utveckla ledarskolan Växa-Följa-Leda



## Uppföljning

### Uppföljning sker genom:

- besök i nya grupper och sammanhang
- statistik och uppföljning av medlemsutveckling
- översikt över startade initiativ
- vittnesbörd om andlig fördjupning och nya lärjungar
- regelbunden återkoppling i våra egna kanaler, till exempel i distriktstidningen Vårt budskap

### Styrelse och kansli gör halvårsvis

**avstämmning.** Planen är ett **levande dokument** som används i prioritering, planering och samtal – på kansliet, bland medarbetare och i föreningarna.

## 10-årsperspektiv

År 2037 vill vi vara en växande, bibelförankrad och frimodig missionsrörelse i Västerbotten, där människor i alla generationer lever som Jesu lärjungar i vardagen.

Långsiktigt handlar det inte bara om antal, utan om att forma en frimodig, bibelförankrad och sänd-rörelse.

